



Associazione Nazionale Dirigenti Scolastici

Consiglio nazionale

O.D.G.

SULLA VALUTAZIONE DEI DIRIGENTI SCOLASTICI

Il Consiglio nazionale dell'ANDIS, riunitosi a Jesolo il 21 febbraio 2026, in merito alla valutazione dei dirigenti scolastici relativa all'anno scolastico 2024/2025, pur riconoscendo la valenza e l'importanza del processo valutativo per il miglioramento sia della comunità professionale dei dirigenti sia dell'intero sistema di istruzione, rileva alcune significative criticità:

1. il processo valutativo focalizzato prevalentemente sulle funzioni amministrative non riflette la complessità del ruolo del dirigente scolastico;
2. il sistema, pur prendendo in considerazione i documenti e i processi strategici delle istituzioni scolastiche, sembra analizzarli in modo superficiale, formale e non sostanziale;
3. le possibilità di interlocuzione previste non consentono un reale confronto e spesso non sono state tenute in conto le evidenze oggettive prodotte, laddove i dati in possesso del Ministero risultavano incompleti o inesatti;
4. la mancanza di feedback valutativi chiari non permette al dirigente una riflessione volta al miglioramento e alla crescita professionale;
5. la mancanza di restituzione dei dati aggregati non consente una fotografia unitaria della comunità professionale e rimanda ad una visione della valutazione prettamente individualistica e pertanto potenzialmente autoreferenziale e/o divisiva della categoria;
6. dal confronto associativo emergono, inoltre, forti disomogeneità territoriali da cui si può dedurre che l'obiettivo della maggiore oggettività, rispetto ai precedenti tentativi di valutazione dei dirigenti, non appare realizzato.

Il Consiglio nazionale dell'ANDIS, a fronte delle criticità evidenziate, auspica un urgente confronto volto al miglioramento del processo valutativo dei dirigenti scolastici

Approvato all'unanimità, Jesolo (VE) 21 febbraio 2026

La Presidente del Consiglio
Alessandra Francucci